



**INFORME CONCEJO MUNICIPAL DE CALDAS, ANTIOQUIA**

**INSTITUTO DE DEPORTES Y RECREACIÓN DE  
CALDAS, ANTIOQUIA -INDEC**

**JUAN CARLOS ARRUBLA UPEGUI  
GERENTE**

**Municipio de Caldas  
Departamento de Antioquia**

**Vigencia 2024**



**INDEC**

Instituto de Deporte y  
Recreación de Caldas



## **INFORME RESUMIDO DE CADA UNA DE LAS AREAS DEL INSTITUTO.**

En esta primera parte del informe que evidenciaran a continuación se describe área por área del instituto lo realizado en la vigencia 2024.

### **SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA**

#### **Ejecución de Ingresos 2024**

Los ingresos se encuentran distribuidos así: Ingresos tributarios, ingresos no tributarios

1. Los ingresos tributarios: Ley del cigarrillo: los traslada Indeportes y tasa predeporte es el resultado de toda la contratación del Municipio de Caldas que cumple con el requisito para pagar la estampilla predeporte, en el 2024 tuvo un excelente comportamiento, lo cual nos permitió cumplir con la contratación sin ningún problema y así tener una oferta institucional continua, que se ve reflejado en estabilidad laboral para nuestros coladores.
2. Los ingreso no tributarios: Hacen parte de todos los servicios que se prestan para la comunidad, son los recursos propios del INDEC, el cual tuvo un comportamiento en ascenso muy importante, uno de los rubros más importantes es el de torneo que no se cubre en su totalidad pero si garantiza ofrecer este servicio, más adelante tenemos una explicación del comportamiento de este rubro, también corresponden las transferencias corrientes que son los recursos que nos traslada el municipio más los recursos por SGP que traslada la nación, éstos últimos también tuvieron un crecimiento exponencial, dado que La ejecución del Presupuesto General de la Nación (PGN) de 2024, se realizó de forma fiscalmente responsable, en cumplimiento de la Regla Fiscal.

La ejecución es la siguiente:



# INDEC

Instituto de Deporte y  
Recreación de Caldas



DESCRIPCIÓN	VALOR APROBADO	TOTAL PRESUPUESTO	tot_ing	Variación Ppto Aprobado VS Total Ppto	% ejecución
<b>TOTAL INGRESOS</b>	\$ 2,361,104,120	\$ 4,155,192,617	\$ 3,721,324,772	176%	90%
INGRESOS CORRIENTES	\$ 2,361,104,120	\$ 4,150,602,001	\$ 3,716,168,477	176%	90%
<b>1. INGRESOS TRIBUTARIOS</b>	\$ 225,000,000	\$ 542,384,023	\$ 532,001,170	241%	98%
1.1. IMPUESTO AL CONSUMO DE CIGARI	\$ 75,000,000	\$ 119,483,073	\$ 109,100,220	159%	91%
1.2. TASA PRODEPORTE Y RECREACION	\$ 150,000,000	\$ 422,900,950	\$ 422,900,950	282%	100%
1.2.1. TRANSPORTE Y ALIMENTACION TAS	\$ 30,000,000	\$ 82,707,752	\$ 82,707,752	276%	100%
1.2.2. ACTIVIDADES FISICAS TASA PROC	\$ 120,000,000	\$ 330,831,008	\$ 330,831,008	276%	100%
ESTAMPILLA PRODEPORTE 1%	\$ -	\$ 9,362,190	\$ 9,362,190	0%	100%
<b>2. INGRESOS NO TRIBUTARIOS</b>	\$ 2,136,104,120	\$ 3,608,217,978	\$ 3,184,167,307	169%	88%
2.1 SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD, SC	\$ 349,566,120	\$ 684,337,683	\$ 668,827,749	196%	98%
ARRENDAMIENTO LOCALES Y ESCENAR	\$ 23,000,000	\$ 51,634,878	\$ 52,579,414	224%	102%
INGRESOS GIMNASIO MUNICIPAL	\$ 77,866,805	\$ 77,866,805	\$ 61,668,000	100%	79%
FISIOTERAPIA Y/O MASOTERAPIA	\$ -	\$ 24,168,500	\$ 24,098,500	0%	100%
INGRESOS ZONA HUMEDA	\$ 248,699,315	\$ 292,511,000	\$ 292,511,000	118%	100%
TORNEOS	\$ -	\$ 237,916,501	\$ 237,936,501	0%	100%
INSCRIPCION TORNEOS	\$ -	\$ 55,124,000	\$ 55,124,000	0%	100%
CARNETIZACION TORNEOS	\$ -	\$ 11,465,000	\$ 11,465,000	0%	100%
TARJETAS AMARILLAS	\$ -	\$ 19,932,500	\$ 19,952,500	0%	100%
TARJETAS ROJAS	\$ -	\$ 3,580,000	\$ 3,580,000	0%	100%
ARBITRAJE	\$ -	\$ 147,815,001	\$ 147,815,001	0%	100%
<b>3. TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>	\$ 1,786,538,000	\$ 2,911,828,020	\$ 2,503,287,283	163%	86%
<b>3.1 DEPORTE SGP</b>	\$ 383,793,000	\$ 612,603,115	\$ 500,669,784	160%	82%
FOMENTO DEPORTIVO	\$ 93,600,000	\$ 108,365,063	\$ 95,204,915	116%	88%
ACTIVIDAD FISICA Y ENTORNOS SALUDA	\$ 100,350,000	\$ 109,679,732	\$ 109,679,732	109%	100%
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DEPO	\$ 116,800,000	\$ 306,820,256	\$ 217,376,806	263%	71%
ACTIVIDAD FISICA Y ENTORNOS SALUDA	\$ 35,367,000	\$ 35,367,000	\$ 26,037,267	100%	74%
ULTIMA DOCEAVAS S.G.P ACTIVIDAD FIS	\$ 37,606,000	\$ 52,371,064	\$ 52,371,064	139%	100%
<b>3.2. TRANSFERENCIAS MUNICIPIO</b>	\$ 1,402,745,000	\$ 2,299,224,905	\$ 2,002,617,499	164%	87%
3.2.1 ACTIVIDAD FISICA Y ENTORNOS SA	\$ 540,980,000	\$ 590,980,000	\$ 517,385,425	109%	88%
3.2.2 FOMENTO DEPORTIVO	\$ 539,165,000	\$ 1,089,165,000	\$ 969,060,846	202%	89%
3.2.3 FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	\$ 322,600,000	\$ 322,600,000	\$ 219,691,323	100%	68%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES 001	\$ -	\$ 296,479,905	\$ 296,479,905	100%	100%

Aquí lo podemos observar de manera más resumida:

DESCRIPCIÓN	VALOR APROBADO	TOTAL PRESUPUESTO	TOTAL INGRESO	Variación Ppto Aprobado VS Total Ppto	% ejecución
<b>TOTAL INGRESOS</b>	\$ 2,361,104,120	\$ 4,155,192,617	\$ 3,721,324,772	176%	90%
<b>1. INGRESOS TRIBUTARIOS</b>	\$ 225,000,000	\$ 542,384,023	\$ 532,001,170	241%	98%
<b>1.2. TASA PRODEPORTE Y RECREACION</b>	\$ 150,000,000	\$ 422,900,950	\$ 422,900,950	282%	100%
<b>2. INGRESOS NO TRIBUTARIOS</b>	\$ 2,136,104,120	\$ 3,608,217,978	\$ 3,184,167,307	169%	88%
2.1 SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD, SC	\$ 349,566,120	\$ 684,337,683	\$ 668,827,749	196%	98%
2.2 TORNEOS	\$ -	\$ 237,916,501	\$ 237,916,501	0%	100%
<b>3. TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>	\$ 1,786,538,000	\$ 2,911,828,020	\$ 2,503,287,283	163%	86%
<b>3.1 DEPORTE SGP</b>	\$ 383,793,000	\$ 612,603,115	\$ 500,669,784	160%	82%
FOMENTO DEPORTIVO	\$ 93,600,000	\$ 108,365,063	\$ 95,204,915	116%	88%
ACTIVIDAD FISICA Y ENTORNOS SALUDA	\$ 100,350,000	\$ 109,679,732	\$ 109,679,732	109%	100%
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DEPO	\$ 116,800,000	\$ 306,820,256	\$ 217,376,806	263%	71%
ACTIVIDAD FISICA Y ENTORNOS SALUDA	\$ 35,367,000	\$ 35,367,000	\$ 26,037,267	100%	74%
ULTIMA DOCEAVAS S.G.P ACTIVIDAD FIS	\$ 37,606,000	\$ 52,371,064	\$ 52,371,064	139%	100%
<b>3.2. TRANSFERENCIAS MUNICIPIO</b>	\$ 1,402,745,000	\$ 2,299,224,905	\$ 2,002,617,499	164%	87%
3.2.1 ACTIVIDAD FISICA Y ENTORNOS SA	\$ 540,980,000	\$ 590,980,000	\$ 517,385,425	109%	88%
3.2.2 FOMENTO DEPORTIVO	\$ 539,165,000	\$ 1,089,165,000	\$ 969,060,846	202%	89%
3.2.3 FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	\$ 322,600,000	\$ 322,600,000	\$ 219,691,323	100%	68%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES 001	\$ -	\$ 296,479,905	\$ 296,479,905	0%	100%



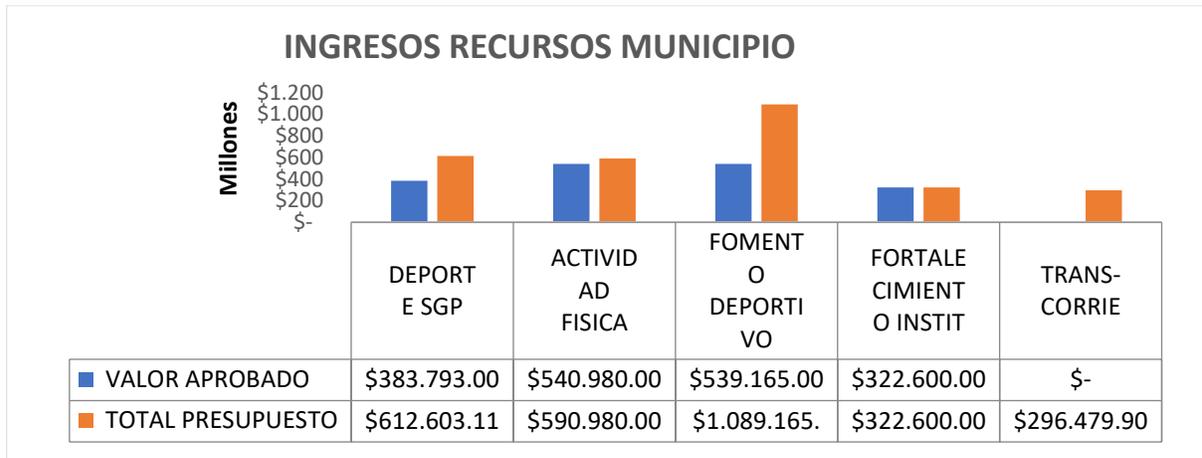
**INDEC**

Instituto de Deporte y  
Recreación de Caldas

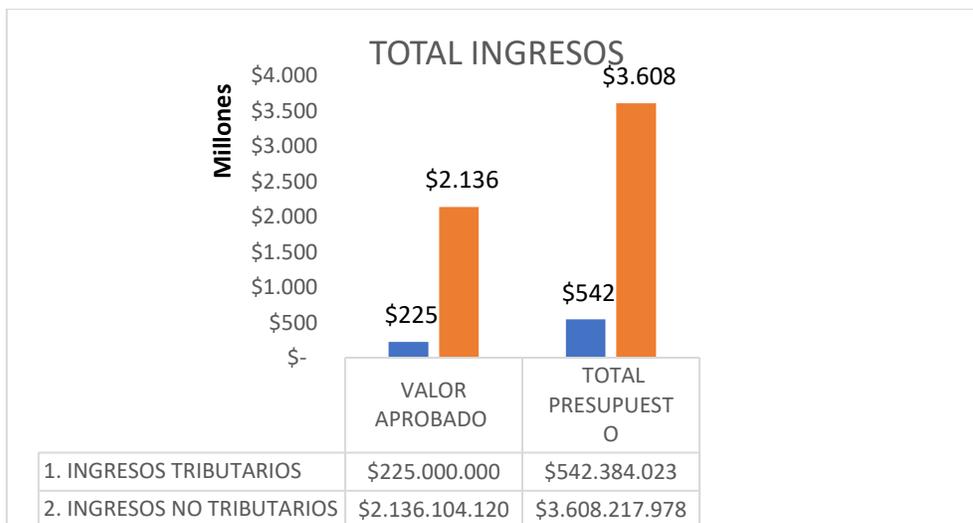


Casi todas las ejecuciones de Ingresos superan el 85%, lo cual es muy importante y demuestra que se ejecutó en su gran mayoría.

El apoyo que ha recibido el INDEC para las diferentes incorporaciones y traslado de recursos del municipio se pueden ver reflejada en el siguiente gráfico que permite identificar que los Ingresos superaron el presupuesto inicial en un 176% como lo podemos observar en las ejecuciones.



En la siguiente gráfica podemos observar el Total de los ingresos que da como resultado de las incorporaciones al presupuesto, valor aprobado corresponde al presupuestos Inicial y total presupuesto es como quedo el presupuesto a 31 de diciembre 2024.





**INDEC**

Instituto de Deporte y  
Recreación de Caldas

La siguiente gráfica muestra la ejecución de Ingresos así:



Para 2025 esperamos un comportamiento igual o mejor en cada uno de estos Ingresos que nos permita tener equilibrio en la contratación y la oferta misional del Instituto de Deporte y Recreación de Caldas- INDEC

Nota importante con respecto a los ingresos, los recursos propios del INDEC en su gran mayoría son:

- Gimnasio: actualmente nos encontramos en la remodelación de éste, pisos, baños, pinturas, ya a todas las maquinas antiguas se les hizo el debido, además contamos con las máquinas de Indeportes por la cofinanciación a la que nos postulamos y salimos beneficiado y las 12 bicicletas estáticas nuevas adquiridas en la vigencia 2024, entonces no recibimos este dinero desde noviembre de 2024.
- Zona húmeda: En noviembre de 2024 se informó al concejo y la comunidad del percance que se tuvo, la falla técnica de la piscina producto de la colisión de una camioneta Toyota en estaca que hizo un daño importante en la calefacción y circularización del agua, la cual fue reparada mientras llegan los repuestos.
- Por lo anterior nuestros ingresos por recursos propios se han visto afectado desde el año 2024 y sobre todo cubrir gastos de servicios públicos.



**INDEC**

Instituto de Deporte y  
Recreación de Caldas



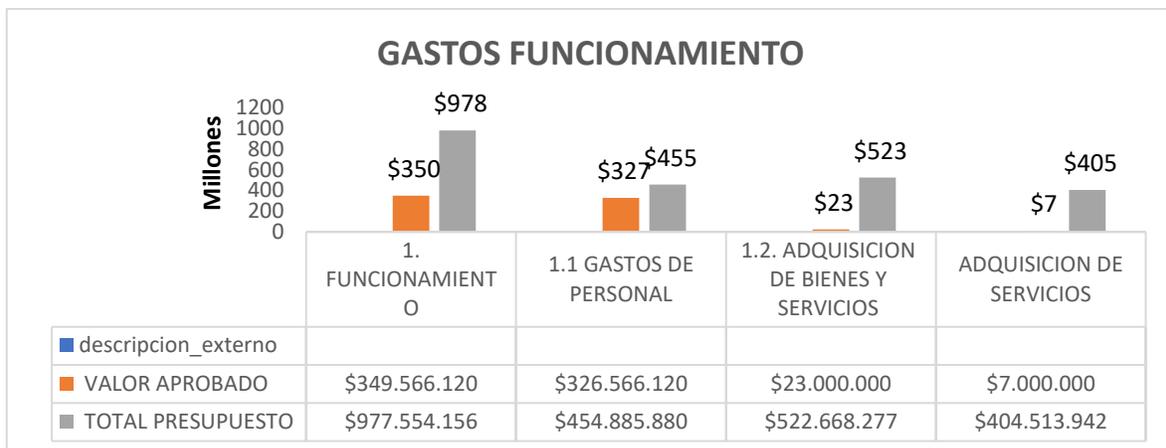
**Ejecución Presupuestal de Egresos:** vamos a desglosar los gastos de funcionamiento y los gastos de inversión.

**Gastos de funcionamiento:**

En el siguiente cuadro, podemos observar que el INDEC pudo realizar la contratación de: Mínima de aseo y cafetería, mínima de papelería y litografía, mínima de insumos químicos que son los de la piscina, pagamos parte de los servicios públicos por funcionamiento porque la otra parte salió de gastos de inversión, además realizamos la capacitación de Deporte asociado según normas del Ministerio del Deporte, que consistió en la actualización y formación de entrenadores y otros agentes deportivos como clubes deportivos del Municipio, debido que en el cuatrienio anterior no se cumplió con el indicador de capacitación INDEC, además se pudo realizar los diferentes torneos.

DESCRIPCIÓN	VALOR APROBADO	TOTAL PRESUPUESTO	TOTAL EJECUTADO	TOTAL PAGADO	% VARIACION EJECUTADO	% VARIACION PAGADO
<b>TOTAL GENERAL</b>	\$ 2,361,104,120	\$ 4,155,192,617	\$ 3,435,772,148	\$ 3,419,513,976	82.69%	82.29%
<b>GASTOS</b>	\$ 349,566,120	\$ 977,554,156	\$ 698,461,840	\$ 687,658,357	71.45%	70.34%
<b>1. FUNCIONAMIENTO</b>	\$ 349,566,120	\$ 977,554,156	\$ 698,461,840	\$ 687,658,357	71.45%	70.34%
1.1 GASTOS DE PERSONAL	\$ 326,566,120	\$ 454,885,880	\$ 346,400,833	\$ 346,400,833	76.15%	76.15%
1.2. ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS	\$ 23,000,000	\$ 522,668,277	\$ 352,061,007	\$ 341,257,524	67.36%	65.29%
ASEO, CAFETERIA, LITOGRAFIA Y PAPELERIA	\$ -	\$ 64,154,335	\$ 64,000,000	\$ 64,000,000	99.76%	99.76%
INSUMOS QUIMICOS	\$ -	\$ 29,000,000	\$ 29,000,000	\$ 18,196,517	100.00%	62.75%
FERRETERIA	\$ -	\$ 25,000,000	\$ -	\$ -	0.00%	0.00%
<b>ADQUISICION DE SERVICIOS</b>	\$ 7,000,000	\$ 404,513,942	\$ 258,250,138	\$ 258,250,138	63.84%	63.84%
MANTENIMIENTO Y EQUIPOS COMPUTO, LICENCIAS Y DEM.	\$ -	\$ 11,476,875	\$ -	\$ -	0.00%	0.00%
SEGUROS DE BIENES MUEBLES	\$ 4,000,000	\$ 4,000,000	\$ -	\$ -	0.00%	0.00%
CAPACITACION AL PERSONAL	\$ -	\$ 26,000,000	\$ 26,000,000	\$ 26,000,000	100.00%	100.00%
CUOTA DE FISCALIZACION	\$ 2,000,000	\$ 2,000,000	\$ 1,452,901	\$ 1,452,901	72.65%	72.65%
GASTOS BANCARIOS	\$ 1,000,000	\$ 5,900,000	\$ 4,642,247	\$ 4,642,247	78.68%	78.68%
SERVICIOS PUBLICOS	\$ -	\$ 158,669,386	\$ 149,362,055	\$ 149,362,055	94.13%	94.13%
ARBITRAJE	\$ -	\$ 78,539,681	\$ 12,922,987	\$ 12,922,987	16.45%	16.45%
PREMIACION TORNEOS INDEC	\$ -	\$ 76,424,000	\$ 43,117,948	\$ 43,117,948	56.42%	56.42%
SERVICIOS ZONA HUMEDA / DEVOLUCIONES CURSOS	\$ -	\$ 41,504,000	\$ 20,752,000	\$ 20,752,000	50.00%	50.00%

A continuación, se presenta la gráfica de gastos de funcionamiento:





**INDEC**  
Instituto de Deporte y  
Recreación de Caldas



### Gastos de Inversión:

Para la vigencia 2024 los gastos de inversión se utilizaron en la contratación del personal administrativo y misional que permite tener una gran oferta, además parte de los servicios públicos, juegos escolares, juegos Intercolegiados, juegos departamentales y la noche D.

Dentro de los gastos de inversión que se hicieron dentro de la vigencia 2024, fue el apoyo a deportistas, el cual asciende a \$ 19.396.884, para un total de 134 deportistas impactados, lo cual nos permite cumplir con el indicador de cumplimiento, según el plan de acción.

FECHA	NOMBRE DEL TORNEO O DEPORTISTA	CANTIDAD	VALOR TOTAL
ENERO	LA PRIMERA SEMANA DE ENERO	3	\$ 3.512.630
8/04/2024	SAMANTHA (AJEDREZ)	1	\$ 1.000.000
29/04/2024	JUAN ALEJANDRO LEON ACEVEDO	1	\$ 1.000.000
22/07/2024	TORNEO INTERNACIONAL VERDE Y ORO WBC AMATEUR	7	\$ 3.000.004
6/08/2024	INSCRIPCIÓN JUAN ALEJANDRO LEON	1	\$ 150.000
Septiembre	INSCRIPCIÓN ABIERTO TENNIS SONSON	1	\$ 300.000
Septiembre	INSCRIPCIÓN ABIERTO TENNIS ITAGUI- Cesar Londoño	1	\$ 375.000
Septiembre	MARTIN VALDERRAMA ( CHINA)	1	\$ 1.000.000
Octubre	Leonera Down Hill CRISTIAN SANCHEZ	1	\$ 500.000
Noviembre	Intermunicipales- Liga de futbol	30	\$ 4.659.250
Diciembre	Última valida MBT- Anderson	45	\$ 1.550.000
Diciembre	Apoyo el torneo de Futbolito Vereda el Raizal- Maria Camila	14	\$ 350.000
Diciembre	club de baloncesto "ALSA" Scorpion - Oscar	16	\$ 1.000.000
Diciembre	baby Voleibol por NEOS SPORT CALDA	12	\$ 1.000.000
<b>TOTAL</b>		<b>134</b>	<b>\$ 19.396.884</b>

Para diciembre de 2024 se terminó con un total de 68 contratistas y las ejecuciones de gastos de inversión son:

DESCRIPCIÓN	VALOR APROBADO	TOTAL PRESUPUESTO	TOTAL EJECUTADO	TOTAL PAGADO	% VARIACION EJECUTADO	% VARIACION PAGADO
<b>2. INVERSIÓN</b>	<b>\$ 2,011,538,000</b>	<b>\$ 3,165,561,138</b>	<b>\$ 2,734,120,308</b>	<b>\$ 2,728,665,619</b>	<b>86.37%</b>	<b>86.20%</b>
<b>2.1 CONVENIO MUNICIPIO</b>	<b>\$ 1,402,745,000</b>	<b>\$ 2,010,745,000</b>	<b>\$ 1,845,406,892</b>	<b>\$ 1,839,952,203</b>	<b>91.78%</b>	<b>91.51%</b>
ACTIVIDAD FISICA Y ENTORNOS SALUDABLES	\$ 540,980,000	\$ 490,980,000	\$ 444,837,817	\$ 439,911,005	90.60%	89.60%
FOMENTO DEPORTIVO	\$ 539,165,000	\$ 989,165,000	\$ 901,851,237	\$ 901,851,237	91.17%	91.17%
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DEPORTIVO	\$ 322,600,000	\$ 530,600,000	\$ 498,717,838	\$ 498,189,961	93.99%	93.89%
<b>2.2. CONVENIO MUNICIPIO SGP</b>	<b>\$ 383,793,000</b>	<b>\$ 612,432,115</b>	<b>\$ 492,165,696</b>	<b>\$ 492,165,696</b>	<b>80.36%</b>	<b>80.36%</b>
FOMENTO DEPORTIVO	\$ 93,600,000	\$ 105,638,364	\$ 104,899,898	\$ 104,899,898	99.30%	99.30%
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DEPORTIVO	\$ 116,870,000	\$ 304,610,892	\$ 212,650,716	\$ 212,650,716	69.81%	69.81%
ACTIVIDAD FISICA Y ENTORNOO SALUDABLES	\$ 173,323,000	\$ 202,182,859	\$ 174,615,082	\$ 174,615,082	86.36%	86.36%
<b>2.3. TASA PRO DEPORTE</b>	<b>\$ 150,000,000</b>	<b>\$ 422,900,950</b>	<b>\$ 287,289,720</b>	<b>\$ 287,289,720</b>	<b>67.93%</b>	<b>67.93%</b>
TRANSPORTE Y ALIMENTACION TASA PRODEPORTE	\$ 30,000,000	\$ 84,154,792	\$ 63,954,906	\$ 63,954,906	76.00%	76.00%
ACTIVIDADES FISICAS TASA PRODEPORTE	\$ 120,000,000	\$ 338,746,158	\$ 223,334,814	\$ 223,334,814	65.93%	65.93%
<b>2.4 CONFINANCIACION</b>	<b>\$ 75,000,000</b>	<b>\$ 119,483,073</b>	<b>\$ 109,258,000</b>	<b>\$ 109,258,000</b>	<b>91.44%</b>	<b>91.44%</b>
LEY 1289 DE 2009 IMPUESTO AL CONSUMO DE CIGARRILLO	\$ 75,000,000	\$ 119,483,073	\$ 109,258,000	\$ 109,258,000	91.44%	91.44%

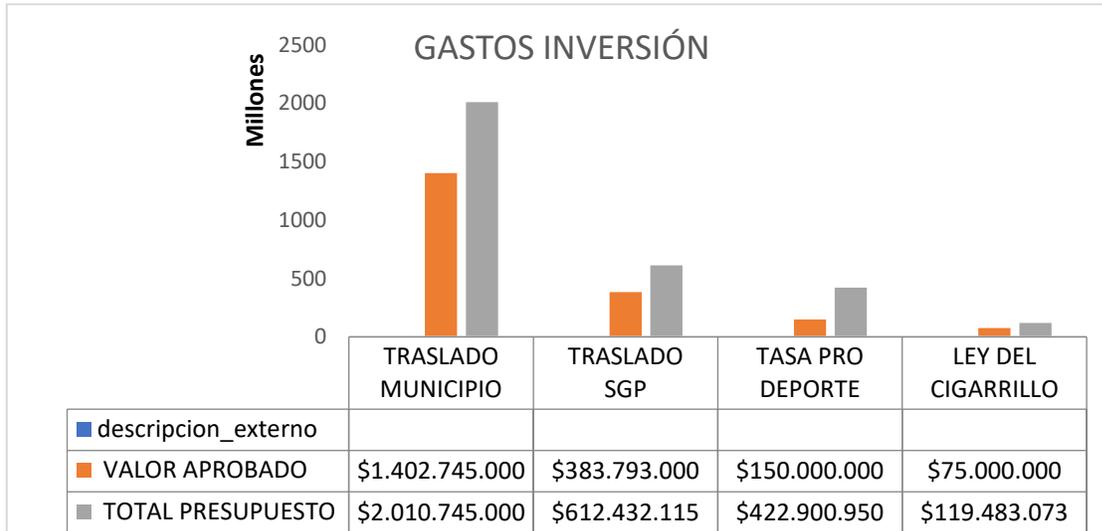


**INDEC**

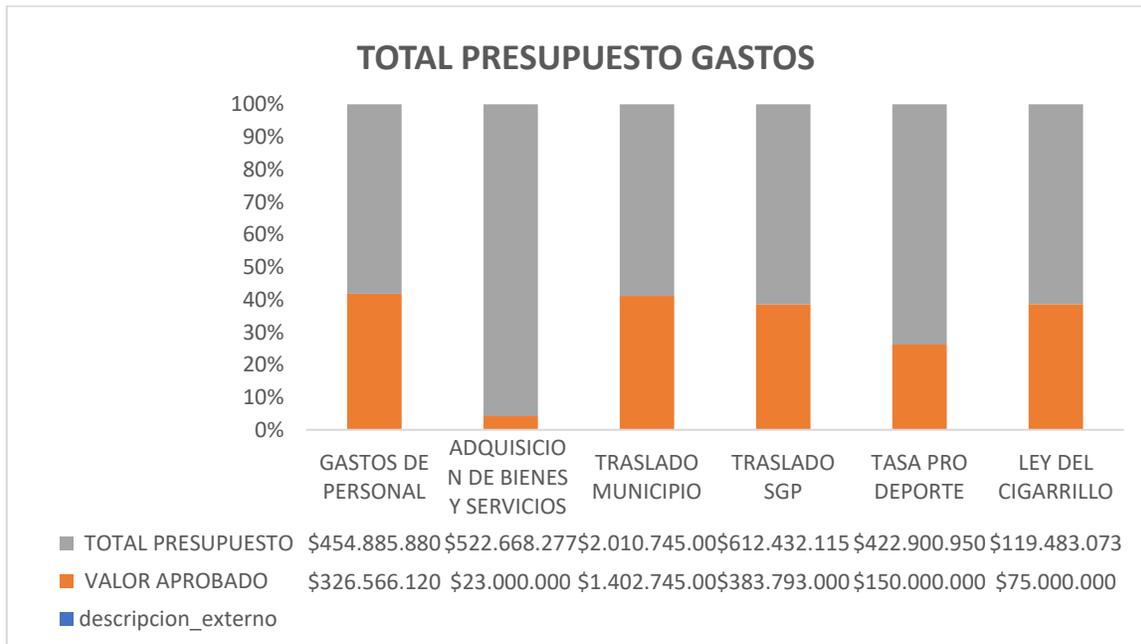
Instituto de Deporte y Recreación de Caldas



A continuación, se presenta la gráfica de gastos de Inversión:



Las siguientes gráficas nos muestra el total del presupuesto de egresos del valor aprobado inicial VS el Total presupuesto así:





**INDEC**  
Instituto de Deporte y  
Recreación de Caldas

## Torneos 2024:

### 1) GASTOS:

GASTOS TORNEOS	
Detalle	Valor
Juzgamiento (Veedores, página estadística)	\$ 257,000,000
Insumos carnet	\$ 9,300,000
Personal del Instituto ( Subgerente, Apoyo torneos, abogada)	\$ -
Planilla inscripción torneos	\$ 540,000
Cheques premiación	\$ 350,000
Cheques pequeños premiación	\$ 210,000
Lona bastidores finales	\$ 100,000
Retención en la fuente- Asumida por el Instituto	\$ 664,103
Premiación medallería	\$ 3,224,300
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 268,164,103</b>

**Contrato Juzgamiento: Todo contrato que se realiza en el Instituto debe incurrir en costos que permite el crecimiento del municipio:**

- 1) Reteica
- 2) Estampilla prohospital 1%
- 3) Estampilla prodeporte 1%
- 4) Estampilla procultura 1%
- 5) Estampilla por Adulto mayor 3%

A continuación, se relacionan los ingresos y gastos de los torneos del Instituto de Deporte y Recreación de Caldas- INDEC, durante la vigencia 2024.

Es importante aclarar que dentro del presupuesto del Instituto no se tenía presupuestado nada referente a torneos, debido que era algo que no lo realizaba, entonces para la realización de éste, se utilizó el rubro de fomento deportivo.

### 2) INGRESOS

El valor total de los ingresos de todos los torneos fue de \$ 237.916.501, a medida que iba ingresando los pagos se hacían incorporaciones al presupuesto por cada uno de los siguientes conceptos así:

INGRESO TORNEO	
DETALLE	VALOR
Inscripcion torneos	\$ 46,500,000
Tarjetas amarillas	\$ 19,932,500
Tarjetas rojas	\$ 3,580,000
Carnetización	\$ 11,465,000
Arbitraje	\$ 156,439,001
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 237,916,501</b>



**INDEC**  
Instituto de Deporte y  
Recreación de Caldas



A continuación, se relaciona las tarjetas sancionadas, tanto amarillas como rojas.

INFORME TARJETAS			
	# AMARILLAS	# ROJAS	TOTAL
TARJETAS SANCIONADAS	2379	325	2704
INGRESO TOTAL DE TARJETAS	1993	179	2172
PENDIENTES POR PAGAR	386	146	532

El total de tarjetas sancionadas son: 2.704 y se recibió el pago de 2.172, se dejó de recibir \$ 6.777.500 por tarjetas sancionadas así:

	# AMARILLAS	#ROJAS	TOTAL
Dinero que no Ingresó por tarjetas.	\$ 3,857,500	\$ 2,920,000	\$ 6,777,500

Después de lo anterior se relaciona el valor que ingresó por inscripciones, además la forma en que se realizaron los pagos de los ganadores en los diferentes torneos, categorías y diferentes premios así:

Categoría	Edades	Inscripción	Campeón	Subcampeón	Goleador	Valla menos vencida
Interbarrios	Libre	10,800,000	7,000,000	2,160,000	540,000	540,000
Premium	30 a 40 años	7,800,000	5,460,000	1,560,000	390,000	390,000
Senior Master	40 a 50 años	8,400,000	5,880,000	1,680,000	420,000	420,000
Otoñal	50 a 60 años	4,800,000	3,360,000	960,000	240,000	240,000
Viejas glorias	60 años	6,000,000	4,200,000	1,200,000	300,000	300,000
Fútbol Femenino	Libre	1,500,000	1,050,000	300,000	75,000	75,000
Baloncesto Masculino	Libre	4,800,000	2,400,000	1,200,000	600,000	600,000
Baloncesto Femenino	Libre	2,400,000	1,000,000	600,000	200,000	200,000
<b>TOTAL</b>		<b>46,500,000</b>				

Dentro de otros gastos que también son implícitos al funcionamiento del Instituto de Deporte y Recreación de Caldas- INDEC, están los servicios públicos, el gasto por este concepto en el año 2024 fue de \$ 309.799.370 millones, donde la factura más alta es la del estadio y el concepto con un mayor valor es energía (encendido de luces, que es en lapsos de tiempo muy cortos).

RELACION PAGOS SERVICIOS PUBLICOS 2024														
CONCEPTO	CONTRATO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	ENERO	DICIEMBRE
TIGO	17398265	1,093,041	1,213,167	1,213,167	1,213,167	1,213,167	1,213,167	1,213,167	1,213,167	1,213,167	1,213,167	1,213,167	1,213,167	1,213,167
	17919531		31,290	31,290	17,159	31,290	31,290		31,290		31,290	31,290	31,290	31,290
	2142940	25,500								1,712,859				
	16321908													
	16321708								172,362					
	888025808								475,210					
	141108							896,236						
EPM	11105925	168,486	617,294	233,500	172,116		506,849	332,855		203,905	375,707	376,500	349,863	
EPM	887834	152,152	117,275	67,319	56,813		91,823	35,145	46,190	34,831	33,402	38,140	38,740	
EPM	888028	661,672	340,731	227,373	755,701	837,365	485,781	469,400		467,861	425,615	450,620	430,191	
EPM	310886	21,403,700	16,218,810	18,978,833	19,001,177	19,783,385	24,969,302	21,583,773	25,809,467	26,792,040	23,391,458	24,270,560	20,256,347	
EPM	12438701			3,923,481	824,822		2,140,462	1,549,217	1,470,642		1,421,519	1,446,081	1,122,285	
EPM	163222													
EPM	13077908								1,481,870	828,217	766,847	797,532	866,049	
CORRALITA										761,109				
CHUSCALA		25,350	25,350	25,350	25,350	25,350	25,350	25,350	25,350		22,234	21,567	21,567	
<b>TOTAL</b>		<b>23,529,901</b>	<b>18,563,917</b>	<b>24,872,429</b>	<b>21,894,189</b>	<b>21,890,557</b>	<b>29,464,024</b>	<b>26,136,433</b>	<b>30,725,548</b>	<b>32,066,178</b>	<b>27,681,239</b>	<b>\$ 28,645,456</b>	<b>\$ 24,329,499</b>	<b>309,799,370</b>



**INDEC**  
Instituto de Deporte y  
Recreación de Caldas

Con lo anterior se les informa que los dineros ingresados por torneos de la vigencia 2024, se utilizaron para la realización de estos mismos y el valor recaudado no alcanza a cubrir todos los gastos.

## SUBGERENCIA DE FOMENTO DEPORTIVO Y RECREATIVO

La subgerencia de fomento deportivo y recreativo se encuentra estructurada como lo vemos a continuación en el siguiente cuadro.



La desconcentración de la oferta en el área de deporte se llevó a cabo en doce puntos urbanos de atención y once puntos rurales de atención en todo el municipio de caldas, donde se impactaron personas dentro del ciclo vital desde los 2 años hasta personas mayores de 65 años de edad.

Puntos de Atención de Deportes	Cantidad
Puntos Urbanos	12
Puntos Rurales	11
Ciclo vital de atención	2 años – mayores de 65 años



**INDEC**  
Instituto de Deporte y  
Recreación de Caldas



## DEPORTE

Dentro de la escuela municipal del deporte y la oferta institucional se proyectaron diecisiete disciplinas deportivas, los diferentes cursos de natación y cuatro deportes de discapacidad, como se puede observar en el siguiente cuadro con los datos estadísticos referente a la población impactada por disciplina.

Escuelas Municipales del Deporte	Población	Formadores
Ajedrez	73	1
Atletismo	71	1
Baloncesto	108	1
Boxeo	113	1
Ciclismo	88	1
Fútbol sala	73	1
Fútbol Femenino	54	1
Fútbol Masculino	257	2
Gimnasia	107	1
Levantamiento de pesas	48	1
Patinaje	103	1
Taekwondo	691	1

Escuelas Municipales del Deporte	Población	Formadores
Tenis de mesa	40	1
Ultimate	34	1
Rugby	31	1
Voleibol	138	1
Iniciación y Formación Deportiva	580	4
Cursos de Natación	673	6
Programas de discapacidad	82	4
Población Atendida	2691	27

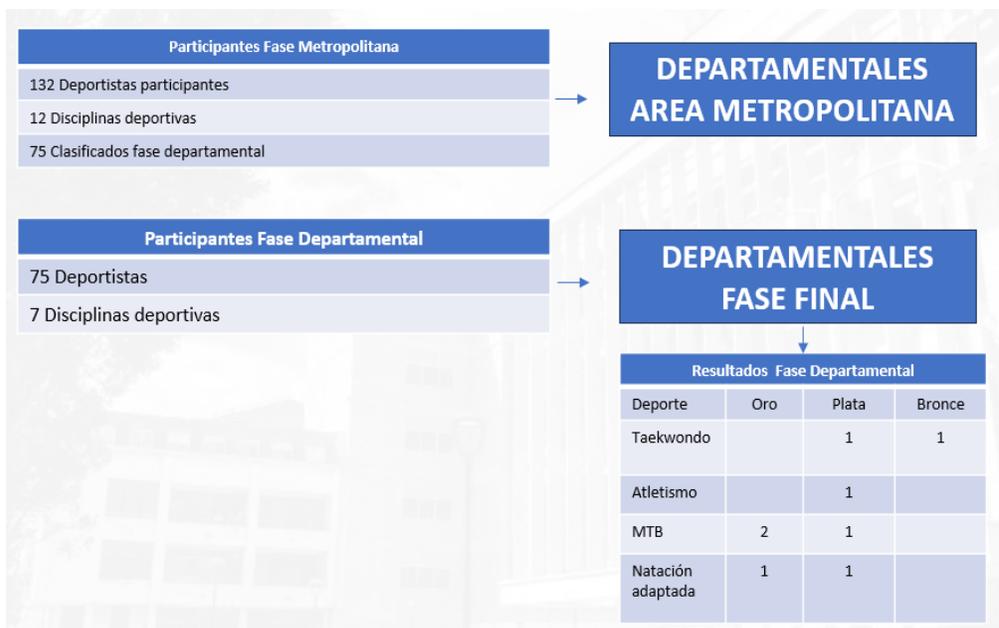
La gestión, proyección y ejecución realizada de los juegos en el sector educativo se ven reflejados en la participación de las instituciones educativas del municipio de caldas y el desempeño realizado por los diferentes estudiantes que hacen parte de cada una de estas instituciones, donde se resalta los siguientes logros:



**INDEC**  
Instituto de Deporte y  
Recreación de Caldas



Dentro de las diferentes competencias en las cuales participa el instituto de deportes y recreación del municipio de Caldas, Antioquia-**INDEC**, se menciona con gran reconocimiento la participación en los juegos departamental donde también resaltamos la gran labor realizada por toda la delegación que hizo parte de estas justas deportivas:





**INDEC**

Instituto de Deporte y  
Recreación de Caldas

Dentro de las otras líneas de atención e intervención para los habitantes del municipio de Caldas; podemos destacar la labor realizada por el **INDEC** en el territorio.

Torneos	Población	Veedores
Vacacional cielo roto	15000	12 Equipos
Torneos de Fútbol 9	2546	6
Torneos de Baloncesto	216	2
Festivales – Eventos deportivos	11646	21 Formadores
Deporte asociado	1781	23 clubes
Selección fútbol intermunicipal	30	2 - 1 apoyo fisioterapia
Selección Baby Fútbol	18	3 – 1 apoyo fisioterapia

## ACTIVIDAD FISICA

En esta área destacamos la intervención y atención dentro del ciclo vital, que abarca los diferentes segmentos poblacionales atendidos que están orientados desde los doce años hasta las personas mayores de sesenta y cinco años.

A continuación, observamos los diferentes puntos urbanos y rurales atendidos con los diferentes programas que ofrece el área de actividad física:

Puntos de Atención de Deportes	Cantidad
Puntos Urbanos	11
Puntos Rurales	6
Ciclo vital de atención	12 años – mayores de 65 años

Referente al área de actividad física y sus líneas de atención e intervención, evidenciamos a continuación, la labor realizada por el **INDEC** dentro del territorio del municipio de Caldas:



**INDEC**

Instituto de Deporte y  
Recreación de Caldas

Programas	Población	Formadores
Adulto mayor	588	11
Hidroaeróbicos	1340	
Multiclases – musicalizadas	1350	
Yoga	278	
Centro de promoción de la salud	1856	
Caminantes	349	
Discapacidad	82	
Fisioterapia	376 terapias - hidroterapias	2 - Practicantes 5
Total oferta institucional	6219	Impacto misional
Practica libre natación	727	
Practica libre Estadio L. Fernando Montoya	250 día	
Eventos Indec – apoyos	34469	13

## RECREACIÓN

El área de recreación del **INDEC** se destacó su intervención en los diferentes barrios y veredas del Municipio de Caldas, donde se logro atender 10 puntos urbanos y 11 rurales, donde el promedio de ciclo vital de los usuarios esta desde los 2 años a los 12 años, como se observa en el siguiente cuadro:

Puntos de Atención de Deportes	Cantidad
Puntos Urbanos	10
Puntos Rurales	11
Ciclo vital de atención	2 años – 12 años

La recreación el ocio y el aprovechamiento del tiempo libre son espacios que recobran fuerza en el municipio, según a la participación que se ha obtenido de manera recurrente en los diferentes actividades, eventos y festividades realizadas por el **INDEC**:

Programa	Población	Formadores
Ludoteca	272	1
Recreando nuestros barrios y veredas	256	
Eventos	2812	13 – 1 Practicante
Total oferta institucional	650	Impacto misional



**INDEC**

Instituto de Deporte y  
Recreación de Caldas

Es importante destacar que, para el INDEC, se hace de vital importancia las diversas articulaciones y relaciones que se realizan con entidades públicas y privadas, las cuales permiten el fortalecimiento de cada una de las áreas estratégicas de fomento deportivo y recreativo:

Entidad	Población	Grupos	Usuarios
Secretaria de Salud	PAID, adulto mayor	19	476
Secretaria de Educación	Centros iniciación - formación	38	580
Secretaria Transito	Patrulleritos	1	24
Policía Nacional	Policía cívica - Comunitaria	1	28
CICCE - ASPÉDIMOR	Discapacidad	4	78

### CENTRO PROMOCIÓN DE LA SALUD (CPS)

La gestión y la formulación de proyectos por parte del INDEC, logro por medio del programa de cofinanciación de **INDEPORTES ANTIOQUIA**, la aprobación del proyecto para los centros de promoción de la salud. Donde se está remodelando con doce bicicletas de cycling, nueve máquinas multifuncionales y set completo de mancuernas, dos barras olímpicas con sus respectivos pesos y sus soportes:

Centro de promoción de la salud	
Descripción	Cantidad
Bicicletas de Cycling	12
Aparatos multifuncional - set de mancuernas	22
Remodelación, adecuación de infraestructura	1



**INDEC**  
Instituto de Deporte y  
Recreación de Caldas



## INFORME JURIDICO

Durante esta vigencia 2024 se desarrolló la contratación de acuerdo con la necesidad que presento el instituto de deporte, fortaleciendo sus programas y cumpliendo con la oferta institucional desde todas las áreas institucionales deportivas, administrativas como los diferentes escenarios.

A continuación, se adjunta la relación de los contratos de prestación de servicios y las mínimas cuantías que se han ejecutado al mes de noviembre y los contratos que están en proceso.

Paso seguido dejo el link de acceso donde se puede visualizar la gestión del área como tal.  
[https://drive.google.com/drive/u/0/folders/12j-Ws3aW26l2nbnXpAZM2Uxe\\_8agYyUN](https://drive.google.com/drive/u/0/folders/12j-Ws3aW26l2nbnXpAZM2Uxe_8agYyUN)

Se realiza la proyección de las 78 actas de liquidación correspondientes a las vigencias 2023 segundo semestre y las 143 actas de la toda la vigencia 2024, se procederá con el llamado de estas personas para la respectiva firma de cada una de las actas de liquidación correspondientes a los contratos de las personas que tuvieron relaciones contractuales con el Instituto.

El personal contratista en cargado del Área Jurídica y Contratación, evidencio carencias en actos administrativos derivados de las modalidades de contratación, entre otros tales como:

- Actos administrativos
- Circulares
- Resoluciones
- Matriz de Riesgo para la contratación Publica
- Análisis del Sector Contratos (Cumpliendo la normatividad)
- Plan Anual de adquisición en la plataforma Secop ii.
- Instructivos
- Formatos
- Migración de información a las diferentes plataformas, tales como SECOP II, SIGEPII, Gestión Transparente entre otras

Así las cosas, una vez se realiza informe de gestión, se procedió con la elaboración de los actos administrativos, subsanaciones y/o actualizaciones de los mismo. Precisando que estos actos administrativos en su momento fueron solicitados en los planes de mejoramiento por la CGA, los documentos del área jurídica próximamente se anexaran a la página web del instituto <https://indeccaldas.gov.co/> la cual se encuentra en construcción.

## PLANEACIÓN Y CALIDAD

**Instituto de Deportes y Recreación del Municipio de Caldas**

NIT. 800.019.147-1

Teléfono. 6043788500 opción 3 código postal 055440

Email: [contactenos@indeccaldas.gov.co](mailto:contactenos@indeccaldas.gov.co)

[indeccaldas@gov.co](mailto:indeccaldas@gov.co)

17 de 35  
Código: FR-IC-02  
Versión: 02  
Fecha actualización: 09-07-2024



**INDEC**

Instituto de Deporte y  
Recreación de Caldas



El contratista encargado del área de planeación institucional evidencia las siguientes observaciones y se procede con las subsanaciones pendientes para el caso en concreto se informa lo siguiente:

Así las cosas en revisión en los procesos de planeación y gestión del Instituto de Deporte y Recreación de Caldas, Antioquia - **INDEC** esta administración entrante profe piolo creamos 2024-2027, se comienza con el desarrollo del sistema de gestión de la calidad del **INDEC** y esto soportado en los planes de mejoramiento enviados por los diferentes entes de control municipales y departamentales como lo son Control Interno (Ente Municipal) y la Contraloría General de Antioquia (Ente Departamental) donde se reportaron los siguientes hallazgos.

INDEC CALDAS	PS-015-2024	<a href="#">00149</a>	30/04/2024	MARIA CAMILA CHAVARRIAGA VÉL	\$19.293.000	\$3.215.500	\$3.215.500
INDEC CALDAS	PS-015-2024	<a href="#">00238</a>	31/05/2024	MARIA CAMILA CHAVARRIAGA VÉL	\$19.293.000	\$3.215.500	\$3.215.500
INDEC CALDAS	PS-015-2024	<a href="#">00309</a>	28/06/2024	MARIA CAMILA CHAVARRIAGA VÉL	\$19.293.000	\$3.215.500	\$3.215.500
INDEC CALDAS	PS-015-2024	<a href="#">00444</a>	30/07/2024	MARIA CAMILA CHAVARRIAGA VÉL	\$19.293.000	\$3.215.500	\$3.215.500
INDEC CALDAS	PS-015-2024	<a href="#">00484</a>	23/08/2024	MARIA CAMILA CHAVARRIAGA VÉL	\$19.293.000	\$1.393.383	\$1.393.383
INDEC CALDAS	PS-029-2024	<a href="#">00096</a>	01/04/2024	Caren Ruiz Restrepo	\$11.077.000	\$886.160	\$886.160
INDEC CALDAS	PS-011-2024	<a href="#">00241</a>	31/05/2024	Fabio alberto uribe gardezabal	\$13.292.400	\$2.215.400	\$2.215.400
INDEC CALDAS	PS-011-2024	<a href="#">00334</a>	28/06/2024	Fabio alberto uribe gardezabal	\$13.292.400	\$2.215.400	\$2.215.400
INDEC CALDAS	PS-011-2024	<a href="#">00441</a>	30/07/2024	Fabio alberto uribe gardezabal	\$13.292.400	\$2.215.400	\$2.215.400
INDEC CALDAS	PS-011-2024	<a href="#">00492</a>	23/08/2024	Fabio alberto uribe gardezabal	\$13.292.400	\$812.314	\$812.314
INDEC CALDAS	PS-015-2024	<a href="#">00041</a>	01/03/2024	MARIA CAMILA CHAVARRIAGA VÉL	\$19.293.000	\$1.822.117	\$1.822.117
INDEC CALDAS	PS-015-2024	<a href="#">00077</a>	01/04/2024	MARIA CAMILA CHAVARRIAGA VÉL	\$19.293.000	\$3.215.500	\$3.215.500
INDEC CALDAS	PS-010-2024	<a href="#">00335</a>	28/06/2024	MAURICIO ANTONIO CORDOBA CA	\$13.292.400	\$2.215.400	\$2.215.400
INDEC CALDAS	PS-010-2024	<a href="#">00440</a>	30/07/2024	MAURICIO ANTONIO CORDOBA CA	\$13.292.400	\$2.215.400	\$2.215.400
INDEC CALDAS	PS-010-2024	<a href="#">00490</a>	23/08/2024	MAURICIO ANTONIO CORDOBA CA	\$13.292.400	\$812.314	\$812.314
INDEC CALDAS	PS-011-2024	<a href="#">00034</a>	01/03/2024	Fabio alberto uribe gardezabal	\$13.292.400	\$1.403.086	\$1.403.086
INDEC CALDAS	PS-048-2024	<a href="#">000184</a>	07/05/2024	Helida Maria Estrada	\$2.215.400	\$2.215.400	\$2.215.400
INDEC CALDAS	PS-063-2024	<a href="#">00177</a>	02/05/2024	ALEXYS FERNEY CORTES ZAPATA	\$12.217.500	\$1.119.938	\$1.119.938
INDEC CALDAS	PS-050-2024	<a href="#">00272</a>	31/05/2024	MARCELA YINERIS NIETO VASCO	\$11.077.000	\$2.215.400	\$2.215.400
INDEC CALDAS	PS-050-2024	<a href="#">00326</a>	28/06/2024	MARCELA YINERIS NIETO VASCO	\$11.077.000	\$2.215.400	\$2.215.400
INDEC CALDAS	PS-050-2024	<a href="#">00409</a>	30/07/2024	MARCELA YINERIS NIETO VASCO	\$11.077.000	\$2.215.400	\$2.215.400
INDEC CALDAS	PS-050-2024	<a href="#">00513</a>	29/08/2024	MARCELA YINERIS NIETO VASCO	\$11.077.000	\$1.476.933	\$1.476.933
INDEC CALDAS	PS-051-2024	<a href="#">00106</a>	01/04/2024	MAURICIO ANGEL VELASQUEZ	\$11.077.000	\$738.464	\$738.464
INDEC CALDAS	PS-051-2024	<a href="#">00219</a>	30/04/2024	MAURICIO ANGEL VELASQUEZ	\$11.077.000	\$2.215.400	\$2.215.400
INDEC CALDAS	PS-049-2024	<a href="#">00311</a>	28/06/2024	ANDRES FELIPE SANCHEZ VELEZ	\$10.132.540	\$2.251.675	\$2.251.675
INDEC CALDAS	PS-049-2024	<a href="#">00436</a>	30/07/2024	ANDRES FELIPE SANCHEZ VELEZ	\$10.132.540	\$2.251.675	\$2.251.675
INDEC CALDAS	PS-049-2024	<a href="#">00516</a>	28/08/2024	ANDRES FELIPE SANCHEZ VELEZ	\$10.132.540	\$1.651.231	\$1.651.231
INDEC CALDAS	PS-049-2024	<a href="#">147</a>	30/04/2024	ANDRES FELIPE SANCHEZ VELEZ	\$10.132.540	\$1.726.284	\$1.726.284
INDEC CALDAS	PS-050-2024	<a href="#">00104</a>	01/04/2024	MARCELA YINERIS NIETO VASCO	\$11.077.000	\$738.467	\$738.467
INDEC CALDAS	PS-050-2024	<a href="#">00218</a>	30/04/2024	MARCELA YINERIS NIETO VASCO	\$11.077.000	\$2.215.400	\$2.215.400
INDEC CALDAS	PS-039-2024	<a href="#">00264</a>	31/05/2024	CESAR AUGUSTO ZAPATA CASTAÑE	\$11.077.000	\$2.215.400	\$2.215.400



**INDEC**

Instituto de Deporte y Recreación de Caldas



Desde el principio del año en curso 2024 se inició la estandarización en los procesos de planeación y calidad, con la creación y organización de manuales, planes, reglamentos, formatos, resoluciones, circulares, y la diferente documentación enviada por las áreas del Instituto.

Se adjunta evidencia del sistema de gestión de la calidad y sus once (11) procesos, los cuales sustentan toda la operación del Instituto. Los procesos fueron clasificados en los niveles Estratégicos, Misionales, de Apoyo, transversales y de Evaluación, la descripción documentada de los objetivos, las actividades, requisitos e interacción entre estos procesos

El proceso de mejoramiento continuo requiere siempre mantener un constante reporte de todos los formatos que se crean, se modifican y se eliminan de cada uno de los 11 procesos que tiene el Instituto de Deporte y Recreación de Caldas, Antioquia – **INDEC**.

1. DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO	15/03/2024
2. GESTIÓN FINANCIERA	15/03/2024
3. GESTIÓN JURIDICA	15/03/2024
4. GESTIÓN DEPORTE	15/03/2024
5. GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	15/03/2024
6. GESTIÓN DOCUMENTAL	3/07/2024 1
7. GESTIÓN COMUNICACIONES	15/03/2024
8. MEJORAMIENTO CONTINUO	8/05/2024 1
9. GESTIÓN TICS	18/07/2024
10. FORMATOS OBSOLETOS INICIO ADM 2024	8/07/2024 2
11. GESTIÓN PROYECTOS	20/09/2024

INDEC Instituto de Deporte y Recreación de Caldas							FORMATO LISTADO MAESTRO DE DOCUMENTOS		Código:	FR-CI-01
							Versión:	01		
							Fecha de actualización:	12/04/2024		
CÓDIGO	TIPO DE PROCESO	PROCESO	TIPO DE DOCUMENTO	NOMBRE DEL DOCUMENTO	VERSIÓN	VIGENTE DESD	DESCRIPCIÓN DEL CAMBIO			
FR-GD-04	Proceso Transversal	Gestión Documental y Archivo	Formato	Rótulo de Carpeta	1	10/11/2023	Creación			
FR-GD-01	Proceso Transversal	Gestión Documental y Archivo	Formato	Rótulo de Caja	1	10/11/2023	Creación			
FR-JC-01	Proceso de Apoyo	Gestión Jurídica y de Contratación	Formato	Informe de actividades	01	12/14/2024	Creación			
FR-DR-01	Proceso Misional	Promoción y Fomento del Deporte, la Recreación y la Actividad Física	Formato	Consentimiento Informado Fisioterapia	01	12/14/2024	Creación			
FR-AF-01	Proceso de Apoyo	Gestión Administrativa, Financiera y Contable	Formato	Acta de Entrega de Suministros	01	12/14/2024	Creación			
FR-DR-02	Proceso Misional	Promoción y Fomento del Deporte, la Recreación y la Actividad Física	Formato	Control de Asistencia fomento y actividad física	01	12/14/2024	Creación			
FR-DR-03	Proceso Misional	Promoción y Fomento del Deporte, la Recreación y la Actividad Física	Formato	Cronograma Anual Indec	01	12/14/2024	Creación			
FR-JC-02	Proceso de Apoyo	Gestión Jurídica y de Contratación	Formato	Recibidos a Satisfacción	01	12/14/2024	Creación			
FR-JC-03	Proceso de Apoyo	Gestión Jurídica y de Contratación	Formato	Informe Parcial De Supervisión	01	12/14/2024	Creación			
FR-PE-01	Proceso Estratégico	Planeación Estratégica	Formato	Citaciones Comité De Gerencia	01	12/14/2024	Creación			
FR-JC-04	Proceso de Apoyo	Gestión Jurídica y de Contratación	Formato	Formato De Novedades Contratistas	01	12/14/2024	Creación			
FR-CI-01	Proceso de Mejora Continua	Evaluación, Seguimiento y Control	Formato	Formato Listado Maestro De Documentos	01	12/14/2024	Creación			
FR-GD-02	Proceso Transversal	Gestión Documental y Archivo	Formato	Listado De Asistencia Reuniones Y/O Memoria	01	12/14/2024	Creación			
FR-DR-04	Proceso Misional	Promoción y Fomento del Deporte, la Recreación y la Actividad Física	Formato	Control De Ingreso Ludoteca Indec	01	12/14/2024	Creación			
FR-JC-05	Proceso de Apoyo	Gestión Jurídica y de Contratación	Formato	Formato Acta De Reuniones	01	12/14/2024	Creación			
FR-IC-01	Proceso Transversal	Gestión de comunicación	Formato	Formato De Presentaciones Indec	01	12/14/2024	Creación			



**INDEC**  
Instituto de Deporte y  
Recreación de Caldas

Dentro de esta gestión se realizada evidenciamos los formatos codificados solicitados por las áreas del Instituto de Deporte y Recreación de Caldas, Antioquia – INDEC:

- Direccionamiento Estratégico
- Gestión Financiera
- Gestión Jurídica
- Gestión Deporte
- Gestión del Talento Humano
- Gestión Documental
- Gestión Comunicaciones
- Mejoramiento Continuo
- Gestión Tics
- Formatos Obsoletos
- Gestión Proyectos

A continuación, se evidenciará las acciones de mejora que realizo el instituto de deportes y recreación de caldas correspondiente al plan de mejoramiento enviado a la contraloría General de Antioquia CGA, con sus respectivos actos administrativos.

### Manual de Procesos y Procedimientos, Acto Administrativo que lo adopto.



Resolución N°032 del 28/06/2024

**"POR MEDIO DE LA CUAL SE SUBSANA EL ACTO ADMINISTRATIVO POR EL CUAL SE CREA EL MANUAL DE PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS - SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE LA CALIDAD VIGENCIA 2022"**

El Suscrito en calidad de Gerente y Representante legal del INSTITUTO DE DEPORTE Y RECREACIÓN DE CALDAS –INDEC, identificado con el NIT 800.019.147-1, de acuerdo a lo establecido en el artículo 52 de la Constitución Política de Colombia y la Ley 136 de 1994, Ley 181 del 18 de enero de 1995, Decreto 1228 de 1995, Resolución 231 de 2011, Resolución 1150 del 18 de julio del 2019 estando esta última vigente emitida por el Ministerio del Deporte, Decreto 1085 de 2015 Sector Administrativo del Deporte; y en uso de sus atribuciones legales y estatutarias, en especial las conferidas por el Acuerdo Municipal N° 29 del 11 de junio de 1995 adicionado por medio del Acuerdo Municipal N° 006 del 13 de agosto de 2010 y modificado por el decreto N°187 del 13 de octubre del 2021.

**CONSIDERANDO:**

- 1- Que la Constitución Política de Colombia en el artículo 123 consagra que: "Son servidores públicos los miembros de las corporaciones públicas, los empleados y trabajadores del Estado y de sus entidades descentralizadas territorialmente y por servicios. Los servidores públicos están al servicio del Estado y de la comunidad; ejercerán sus funciones en la forma prevista por la Constitución, la ley y el reglamento..."
- 2- Que en el artículo 209 de la Carta Política, se indica que: "La función administrativa está al servicio de los intereses generales y se desarrolla con fundamento en los principios de igualdad, moralidad, eficacia, economía, celeridad, imparcialidad y publicidad, mediante la descentralización, la delegación y la desconcentración de funciones.
- 3- Que, las autoridades administrativas deben coordinar sus actuaciones para el adecuado cumplimiento de los fines del Estado. La administración pública, en todos sus órdenes, tendrá un control interno que se ejercerá en los términos que señale la ley".
- 4- Que la Ley 87 de 1993 al establecer normas para el ejercicio del control interno en las entidades y organismos del Estado, señala en su artículo 4º que: "Toda entidad bajo la responsabilidad de sus autoridades debe en su momento implementar las siguientes acciones que deben cumplir la

**MANUAL DE PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS**

**SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE LA CALIDAD**

**VIGENCIA 2024**

**Instituto Municipal De Deporte y Recreación De Caldas INDEC  
JUAN CARLOS ARRUBLA UPEGUI**

Instituto De Deporte y Recreación del Municipio de Caldas. NIT 800.019.147-1  
Dirección: Carrera 42B – Calle 152B Bar 113 Edificio Pura de Paz. Código Postal 055440.  
Teléfono: 7 881011 región 3  
Email: contactenos@indecaldas.gov.co • info@indecaldas.gov.co • info@indecaldas.gov.co

Página 1 de 33  
Código: FR-IC-02  
Versión: 02  
Fecha actualización: 09-07-2024

**Instituto de Deportes y Recreación del Municipio de Caldas**

**NIT. 800.019.147-1**

**Teléfono. 6043788500 opción 3 código postal 055440**

**Email: contactenos@indecaldas.gov.co**

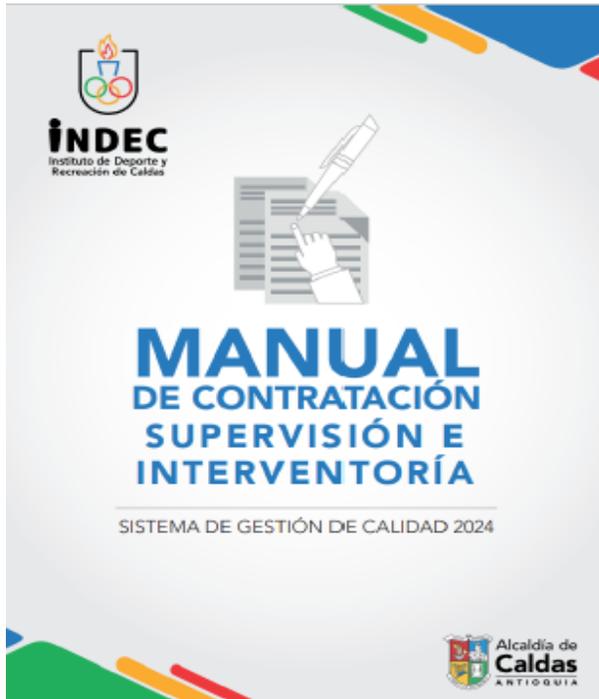
**indecaldas@gov.co**

20 de 35  
Código: FR-IC-02  
Versión: 02  
Fecha actualización: 09-07-2024



**INDEC**  
Instituto de Deporte y  
Recreación de Caldas

## Manual de Contratación Supervisión e Interventoría



Resolución 129 del 27 de Diciembre de 2024

### "MEDIANTE LA CUAL SE ADOPTA EL MANUAL DE CONTRATACIÓN, SUPERVISIÓN E INTERVENTORÍA PARA EL INSTITUTO DE DEPORTE Y RECREACIÓN DE CALDAS-INDEC"

El Gerente del INSTITUTO DE DEPORTE Y RECREACIÓN DE CALDAS – INDEC en uso de sus atribuciones legales y estatutarias, que le confiere el Decreto de Nominamiento No. 012 del 02 de enero de 2024, y en especial las conferidas por el Acuerdo Municipal N° 29 del 11 de junio de 1995 adicionado con el Acuerdo Municipal N° 006 del 13 de agosto de 2010 y modificado por el decreto N°187 del 13 de octubre del 2021, aunado a lo anterior en relación con las que le confiere la Constitución Política de Colombia, la Ley 80 de 1993, la Ley 1150 de 2007, la Ley 1474 de 2011, el decreto 1062 de 2015; y

#### CONSIDERANDO

1. Que, el artículo 209 de la Constitución Política señala que la función administrativa se encuentra el servicio del interés general y debe desarrollarse con fundamento en los principios de igualdad, moralidad, eficacia, economía, celeridad, imparcialidad y publicidad, mediante la descentralización, delegación y la desconcentración de funciones.
2. Que el desarrollo de la actividad contractual del INSTITUTO DE DEPORTE Y RECREACIÓN DE CALDAS – INDEC, se encuentra regulado por la normativa contenida en el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública (Ley 80 de 1993, la Ley 1150 de 2007, la Ley 1474 de 2011 – el decreto único 1062 de 2015.
3. Que, el INSTITUTO DE DEPORTE Y RECREACIÓN DE CALDAS – INDEC, se encuentra actualmente regido por el Manual de Contratación del Municipio de Caldas, sin embargo, se hace necesario adoptar su propio manual de contratación supervisión e interventoría con el fin que sea insumo para la gestión contractual en el Instituto, teniendo las actualizaciones normativas pertinentes.
4. Que dentro de las funciones asignadas al Gerente en el Decreto de Nominamiento No. 012 del 02 de enero de 2024, se encuentran reglamentar mediante los respectivos actos administrativos todos aquellos asuntos que se determine por delegación del alcalde municipal.

En mérito de lo expuesto,

#### RESUELVE

**ARTÍCULO PRIMERO:** ADOPCIÓN DEL MANUAL DE CONTRATACIÓN, SUPERVISIÓN E INTERVENTORÍA. Adoptar el manual de contratación para el INSTITUTO DE DEPORTE Y RECREACIÓN DE CALDAS – INDEC, cuyo texto se anexa, formando parte integral del presente acto administrativo.

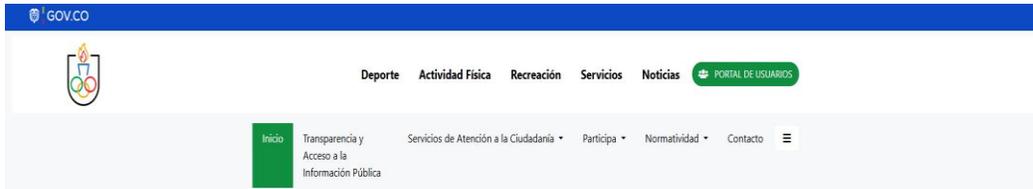
**ARTÍCULO SEGUNDO:** ÁMBITO DE APLICACIÓN. El presente manual de contratación,

## COMUNICACIONES:

**Acciones y Gestiones Evidenciadas**  
Durante el periodo se inició la renovación de nuestra plataforma digital, esto con el objetivo de automatizar procesos y facilitar la participación ciudadana en los diferentes programas del instituto. Además, para cumplir con todo lo esperado en cuanto a transparencia y accesibilidad a la par que se construye un sitio atractivo y de fácil acceso.



**INDEC**  
Instituto de Deporte y  
Recreación de Caldas



**INDEC**  
Instituto de Deporte y  
Recreación de Caldas

Somos la entidad encargada de liderar, promover y fortalecer el desarrollo deportivo, recreativo y cultural en el municipio de Caldas, Antioquia. Nuestro compromiso es fomentar estilos de vida saludables y generar espacios de integración y bienestar para todos los ciudadanos.

A través de nuestros programas, actividades y eventos, buscamos inspirar a la comunidad a participar activamente en el deporte y la recreación, contribuyendo al crecimiento social y al mejoramiento de la calidad de vida.



- Entre las nuevas funcionalidades en las que se está trabajando, está el portal ciudadano donde las personas se pueden registrar en el instituto, una vez se encuentran en la base de datos, pueden inscribirse en los grupos y actividades más fácilmente a la vez que se toma asistencia mediante código QR.



**Instituto de Deportes y Recreación del Municipio de Caldas**

**NIT.** 800.019.147-1

**Teléfono.** 6043788500 opción 3 **código postal** 055440

**Email:** [contactenos@indeccaldas.gov.co](mailto:contactenos@indeccaldas.gov.co)

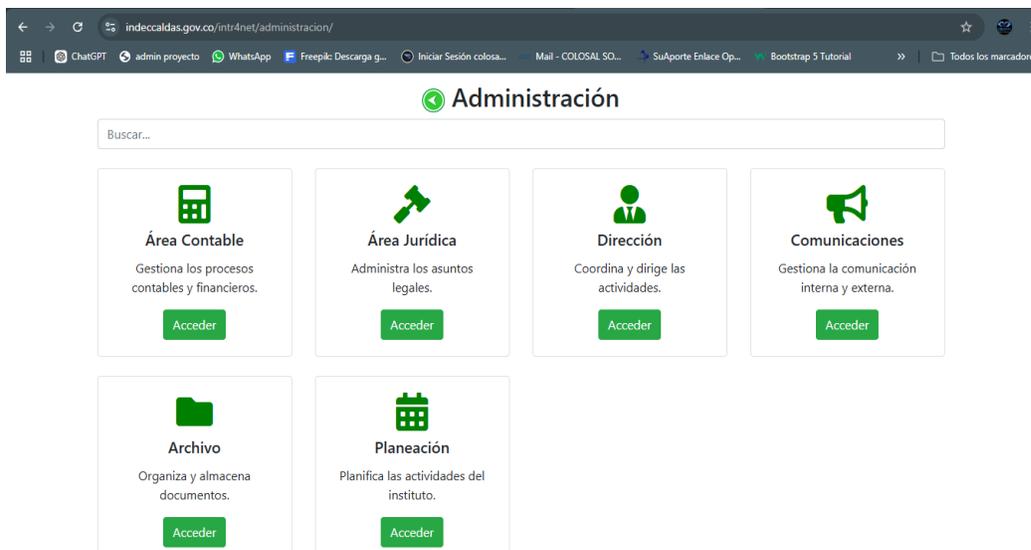
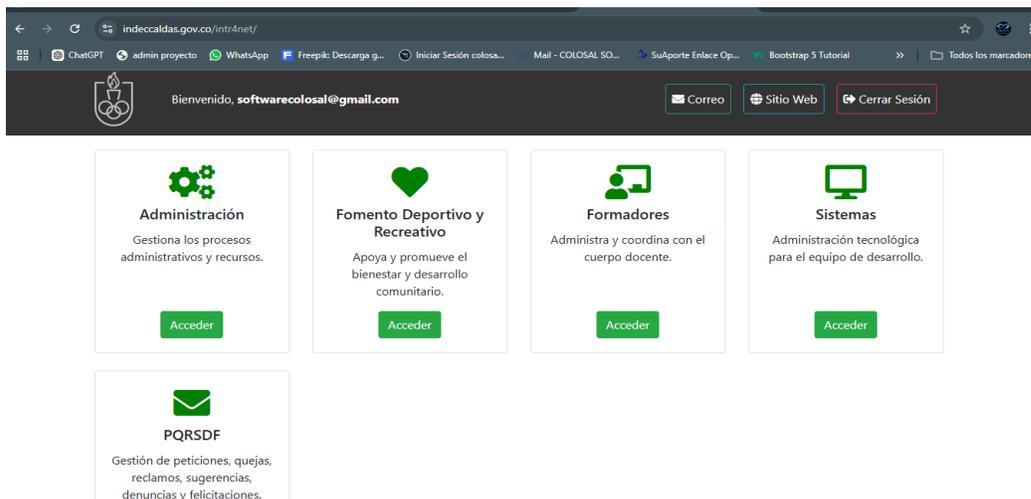
**[indeccaldas@gov.co](mailto:indeccaldas@gov.co)**

22 de 35  
Código: FR-IC-02  
Versión: 02  
Fecha actualización: 09-07-2024



**INDEC**  
Instituto de Deporte y  
Recreación de Caldas

- Otro de los cambios importantes que estamos realizando en nuestra institución es la digitalización de algunos de nuestros procesos mediante una plataforma intranet, entre estos, la gestión de PQRSDF, la gestión general para los formadores, gestión de escenarios, deportes, grupos, asistencia, tableros informativos en tiempo real, servidores para almacenamiento de documentos y datos.



**Instituto de Deportes y Recreación del Municipio de Caldas**

**NIT.** 800.019.147-1

**Teléfono.** 6043788500 opción 3 **código postal** 055440

**Email:** [contactenos@indeccaldas.gov.co](mailto:contactenos@indeccaldas.gov.co)

**[indeccaldas@gov.co](mailto:indeccaldas@gov.co)**

23 de 35  
Código: FR-IC-02  
Versión: 02  
Fecha actualización: 09-07-2024



**INDEC**  
Instituto de Deporte y  
Recreación de Caldas



Browser address bar: [indeccaldas.gov.co/intr4net/fomento/](http://indeccaldas.gov.co/intr4net/fomento/)

 <b>Deportes</b> Gestiona los deportes. <a href="#">Acceder</a>	 <b>Actividad Física</b> Gestiona la actividad física. <a href="#">Acceder</a>	 <b>Recreación</b> Gestiona Recreación. <a href="#">Acceder</a>	 <b>Coordinación</b> Gestión de Coordinación. <a href="#">Acceder</a>
 <b>Escenarios</b> Gestiona los escenarios. <a href="#">Acceder</a>	 <b>Formadores</b> Gestiona los profesores. <a href="#">Acceder</a>	 <b>Grupos</b> Gestiona los grupos. <a href="#">Acceder</a>	 <b>Usuarios</b> Gestiona los Usuarios. <a href="#">Acceder</a>
 <b>Asistencia</b>	 <b>Eventos</b>	 <b>Torneos</b>	 <b>Capacitaciones</b>

Browser address bar: [indeccaldas.gov.co/intr4net/formadores/](http://indeccaldas.gov.co/intr4net/formadores/)

### Formadores

Buscar...

 <b>Inscribir Usuario</b> Inscribe un nuevo alumno. <a href="#">Acceder</a>	 <b>Asistencia</b> Registra la asistencia de los usuarios. <a href="#">Acceder</a>	 <b>Noticias</b> Consulta las novedades. <a href="#">Acceder</a>
 <b>Subir Planeación</b> Sube una nueva planeación. <a href="#">Acceder</a>	 <b>Generar Informe</b> Genera un informe. <a href="#">Acceder</a>	



**INDEC**  
Instituto de Deporte y  
Recreación de Caldas



The screenshot shows the INDEC intranet interface. At the top, a dark navigation bar contains the INDEC logo, a welcome message for 'softwarecolosal@gmail.com', and links for 'Correo', 'Sitio Web', and 'Cerrar Sesión'. Below the navigation bar, the main content area features the INDEC logo and the heading 'Sistemas'. A search bar is present. Three main menu items are displayed in white boxes with green accents: 'Definir Roles' (Create or delete user roles), 'Roles de Usuario' (Set access permissions), and 'Eliminar Usuario' (Remove users). Each item has an 'Acceder' button.

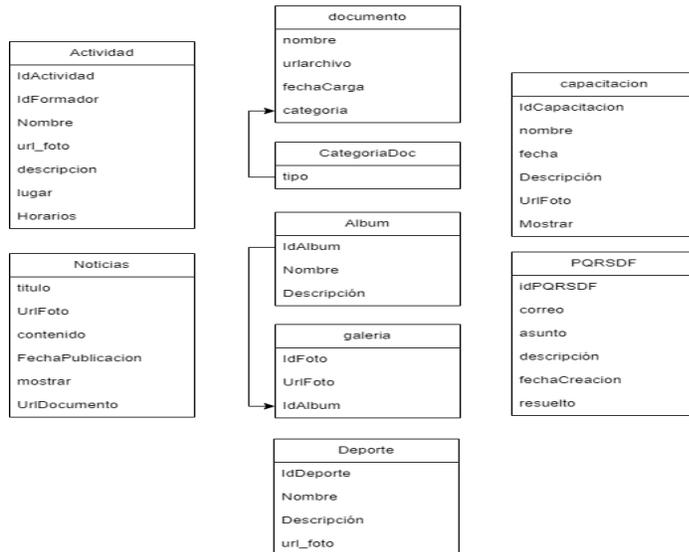
The screenshot shows the INDEC intranet interface for the 'PQRSDF' section. The navigation bar is identical to the previous screenshot. The main content area features the INDEC logo and the heading 'PQRSDF'. A search bar is present. Four main menu items are displayed in white boxes with green accents: 'Histórico' (Historical PQRSDF), 'Mis PQRSDF' (Manage PQRSDF), 'Terminar PQRS' (Complete PQRS), and 'Tipos PQRS' (Create PQRSDF types). Each item has an 'Acceder' button.

### Arquitectura de datos y acceso a la información digital

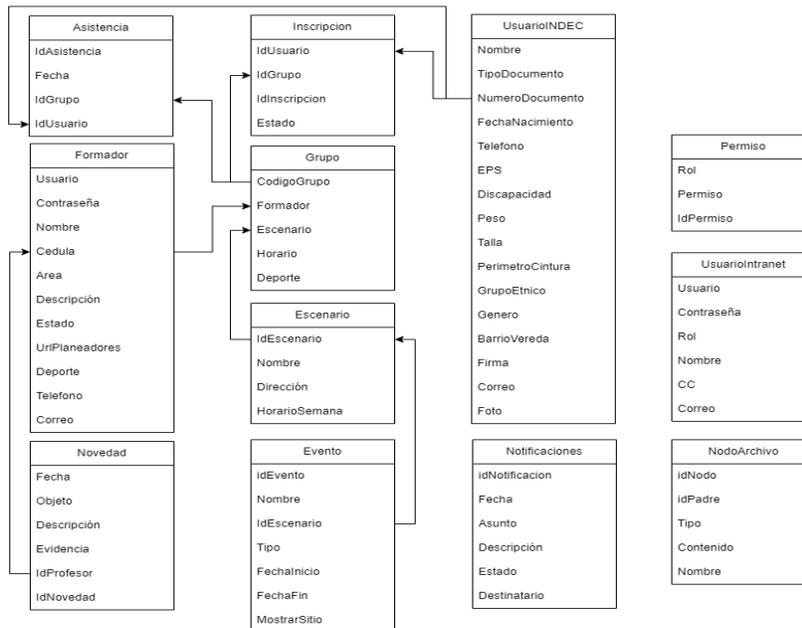
- La arquitectura de datos de la intranet es la siguiente:



**INDEC**  
Instituto de Deporte y  
Recreación de Caldas



- La arquitectura de datos del sitio web es la siguiente:





**INDEC**  
Instituto de Deporte y  
Recreación de Caldas

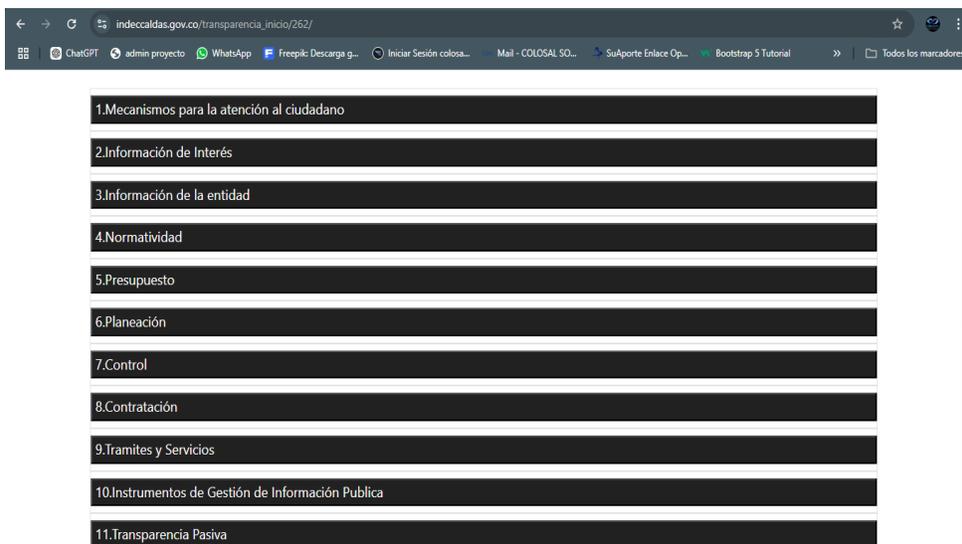


Desde el punto de vista técnico, tenemos un sitio sólido y difícil de vulnerar, todo el servidor está en AWS con inicios de sesión mediante Cognito, uso de confirmación mediante correo y autorización de ingreso desde el instituto, el sitio se despliega en un ECS, haciendo uso de Docker y Buckets S3 debidamente configurados con sus políticas de seguridad, el dominio se administra mediante R54.

Esto nos garantiza que en caso de una vulneración de sistema este se congela para proteger la información, las copias de seguridad se hacen en tiempo real lo que hace muy difícil la pérdida de datos.

### Publicación de datos abiertos

- Los datos divulgados se publican desde la intranet y se hacen visibles en a la sección de transparencia del sitio web para su acceso al público.



### Sede electrónica y administración técnica

- **Sede electrónica:**

El sitio se encuentra alojado en el dominio: <https://indeccaldas.gov.co/>

La intranet de empleados se encuentra en el sitio: <https://indeccaldas.gov.co/intr4net/>



**INDEC**  
Instituto de Deporte y  
Recreación de Caldas



## Soporte técnico y licencias

Actualmente se cuenta con soporte técnico por parte del contrato y se usan las licencias

DESCRIPCIÓN	# LICENCIAS
Fortinet	1
Above todas las aplicaciones	1
Direcciones de correo	9
Office 365 basic	10
Notion	2
Capcut	1

## Cuentas de correo electrónico

- Las cuentas de correos se gestionan mediante el servicio Amazon Work Email, se tienen 9 correos activos:

Username	Display name	Primary email address	State
<a href="#">subgerenciafinanciera</a>	subgerenciafinanciera indec	subgerenciafinanciera@indeccaldas.gov.co	Enabled
<a href="#">contactenos</a>	Contactenos Indec	contactenos@indeccaldas.gov.co	Enabled
<a href="#">notificacionesjudiciales</a>	notificaciones judiciales	notificacionesjudiciales@indeccaldas.gov.co	Enabled
<a href="#">subgerenciafomentodeportivo</a>	fomento indec	subgerenciafomentodeportivo@indeccaldas.gov.co	Enabled
<a href="#">gerencia</a>	gerencia indec	gerencia@indeccaldas.gov.co	Enabled
<a href="#">juridica</a>	juridica indec	juridica@indeccaldas.gov.co	Enabled
<a href="#">sistemas</a>	colosal software	sistemas@indeccaldas.gov.co	Enabled
<a href="#">comunicaciones</a>	comunicaciones indec	comunicaciones@indeccaldas.gov.co	Enabled
<a href="#">planeador</a>	planeador indec	planeador@indeccaldas.gov.co	Enabled

## GESTION DOCUMENTAL Y ARCHIVISTICA:

El archivo central y el archivo histórico: Se encuentran ubicados en la oficina de gestión documental, en el primer piso del edificio administrativo.

Etapas de empalme

En el proceso de empalme encontramos los siguientes aspectos:

- No se cuenta con un sistema para la radicación de las comunicaciones oficiales.
- No se cuenta con formatos para registrar la correspondencia enviada y recibida.



**INDEC**  
Instituto de Deporte y  
Recreación de Caldas

- No corresponde el contenido de las carpetas o expedientes del archivo físico al enunciado en los rótulos de identificación.
- No existe un orden sistemático en el archivo, las cajas se encontraban dispersas y mezcladas por años y series.
- La mayoría de las cajas se encontraban deterioradas, asimismo, algunas carpetas. No todas las carpetas se encuentran identificadas.
- Del fondo "Junta Deportiva Municipal, no se encontró ningún inventario ni identificación de los expedientes.
- No se encontraron documentos ni formatos digitales para el desarrollo de la gestión archivística y gestión documental, los que existen se encontraron protegidos contra escritura e incompletos.
- No se ha digitalizado el archivo-Solo se encontró digitalizada la serie Contratos año 2020-2021-2022-2023.
- No se tienen definidas las series documentales.
- No se cuenta con un Cuadro de Clasificación Documental.
- No se cuenta con las Tablas de Valoración Documental.
- No se cuenta con las Tablas de Retención Documental.
- No se cuenta con un Sistema de Radicación para los documentos ni manual ni digital.
- No se cuenta con formatos para realizar la transferencia de la correspondencia recibida o enviada.
- No existen catálogos sobre los dos fondos documentales (-Junta Municipal de Deportes - INDEC).
- No se cuenta con Formato Único de Inventario Documental.
- No se evidencian actas de transferencias primarias al archivo.
- Existen expedientes incompletos o que no fueron entregados en el inventario del empalme como lo es; Resoluciones 2020-2021-2022-2023.

## ACCIONES 2024

- Se crea un sistema manual de radicación para identificar las comunicaciones oficiales, dando cumplimiento a los requisitos del acuerdo 060 de 2001.
- Se creó el formato "Instrumentos de Control, Comunicaciones Oficiales" para el registro de los documentos enviados y recibidos.
- Se realizó el inventario del 100% de las cajas encontradas en los dos espacios del archivo, se corrigieron los rótulos para que la información contenida correspondiera a la enunciada.
- Se separaron las cajas por año y por serie, se organizaron en orden consecutivo. Se limpió el área del archivo despejándose de todos los elementos ajenos a él.
- Se cambiaron las cajas y las carpetas de los expedientes más deteriorados, no obstante, debido a la falta de stock de cajas y carpeta, quedan muchas más pendiente por realizar el cambio.



**INDEC**  
Instituto de Deporte y  
Recreación de Caldas

- Se realizó el inventario y la identificación del Fondo Documental “Junta Municipal de Deportes”.
- Se crean los siguientes documentos y formatos para la ejecución de las actividades de la gestión documental y archivística.

- FR-GD-01 Rótulo Unidad de Conservación Caja
- FR-GD-02 LISTADO DE ASISTENCIA O MEMORIA
- FR-GD-03 Cuadro De Clasificación Documental
- FR-GD-04 Rótulo Unidad de Conservación Carpeta
- FR-GD-05 FORMATO CATALOGO DOCUMENTAL
- FR-GD-06 FORMATO DE CONTROL DE PRESTAMOS DE DOCUMENTOS
- FR-GD-07 Formato para Encuesta de Unidad Documental
- FR-GD-08 Formato Instrumentos de Control Documentación Enviada
- FR-GD-09 Formato Instrumentos de Control Documentación Recibida
- FR-GD-10 LISTADO DE ASISTENCIA INDEC
- FR-GD-11 FORMATO ENCUESTA DE SATISFACCIÓN
- FR-GD-12 Formato Instrumentos de Control Resoluciones Consecutivo
- FR-GD-14 Instrumentos de Control Transferencia de Documentos
- FR-GD-xx REGLAMENTO INTERNO DE ARCHIVO

El proceso de digitalización de expedientes se viene adelantando a partir de la vigencia 2024 y se definieron las series documentales como se puede ver en el cuadro de clasificación documental

Se creó el cuadro de Clasificación Documental de acuerdo con las Series y Subseries definidas en el instituto producto del desarrollo de las actividades misionales del instituto.

Se inicio el proceso de creación de las Tablas de Retención y Tablas de Valoración Documental. El proceso se encuentra en un 40% de su desarrollo, toda vez que se están ajustando con los nuevos requisitos del acuerdo 001 de 2024 del Archivo General de la Nación, el cual apenas se encuentra en etapa de socialización por parte de esta entidad. Actualmente el proceso de Gestión Documental se encuentra recibiendo un ciclo de capacitación sobre el tema dictado por el Concejo Regional de Archivos de La Gobernación de Antioquia.

Se creó el sistema manual para la radicación de documentos y dar cumplimiento al acuerdo 060 de 2001.



**INDEC**  
Instituto de Deporte y  
Recreación de Caldas



**INDEC**  
Instituto de Deporte y  
Recreación de Caldas

**Comunicaciones Oficiales Recibidas**  
**Fomento Deportivo y Recreativo**  
**2024-11-28 16:501**  
**Radicado: 20241128**  
**Recibido por: Paula Ramírez**

Se crearon los formatos “Instrumentos de Control Comunicaciones Oficiales- Recibidas, Enviadas y Consecutivo de Resoluciones, para controlar las comunicaciones al exterior e interior del Instituto.

Se creo el Procedimiento para realizar las transferencias del archivo de gestión al archivo central, asimismo, el Formato Único de Inventario Documental, a la fecha no se ha realizado ningunas transferencias toda vez que de acuerdo con el cronograma se harán en el mes de diciembre 2024 y enero 2025.

Se realizó el inventario total del archivo, se crearon los catálogos documentales y se separaron y clasificaron en el archivo de acuerdo con las series y subseries definidas.

En el informe de Diagnostico de archivo se relacionaron los expedientes que aparecen incompletos o que no existen, para que se tomen las medidas pertinentes de acuerdo con la normativa.

- Instalar las estanterías necesarias para el almacenamiento de las cajas y los expedientes y así evitar el deterioro de los mismos.
- Finalizar las tablas de retención y las tablas de valoración documental y aprobarlas por el comité institucional y desempeño para enviarlas a convalidación al concejo territorial de archivos de la gobernación de Antioquia.
- Publicar las tablas de retención y valoración en la página web del instituto.
- Finalizar, socializar e implementar el Manual y el plan de gestión documental.
- Crear e implementar el PINAR
- Capacitar a los funcionarios y contratistas en los temas relacionados con la gestión documental y la función archivística que deben cumplir dentro de sus funciones contractuales.
- Continuar con la implementación de los formatos del proceso.
- Iniciar la digitalización de los expedientes pertenecientes al fondo “Junta Municipal de Deportes”
- Establecer dentro del Manual de Gestión Archivística las políticas para el manejo y conservación de los archivos audiovisuales.



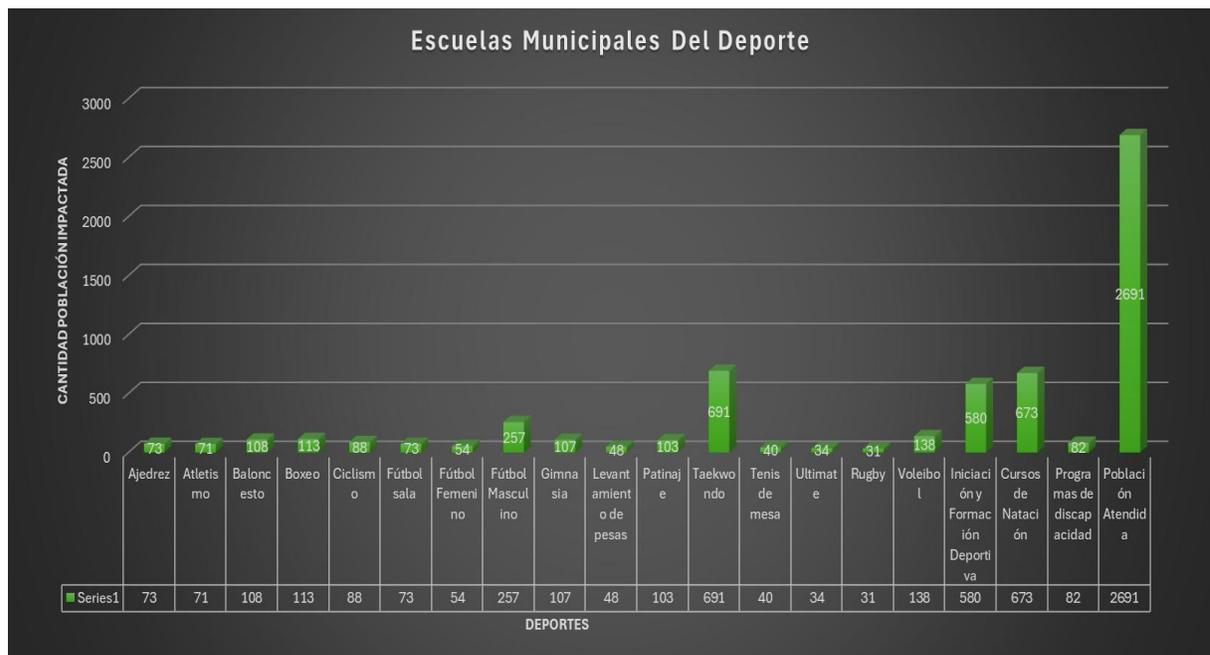
**INDEC**

Instituto de Deporte y  
Recreación de Caldas

- Instalar e implementar un Sistema de Gestión Documental (SIM del Area Metropolitana del Valle de Aburrá) digital para mejorar el proceso de radicación y control de las comunicaciones oficiales.
- Implementar el sistema de archivo en carpetas 4 alas para los documentos históricos del archivo.
- Se adjunta Plan Operativo Anual de Inversiones.
- Se adjunta plan de acción

## RESULTADOS DE INDICADORES CLAVES DE LOS PROCESOS ASÍ:

### SUBGERENCIA DE FOMENTO DEPORTIVO Y RECREATIVO





**INDEC**

Instituto de Deporte y Recreación de Caldas



• **EVENTOS REALIZADOS POR EL INDEC**



**ACTIVIDAD FISICA**

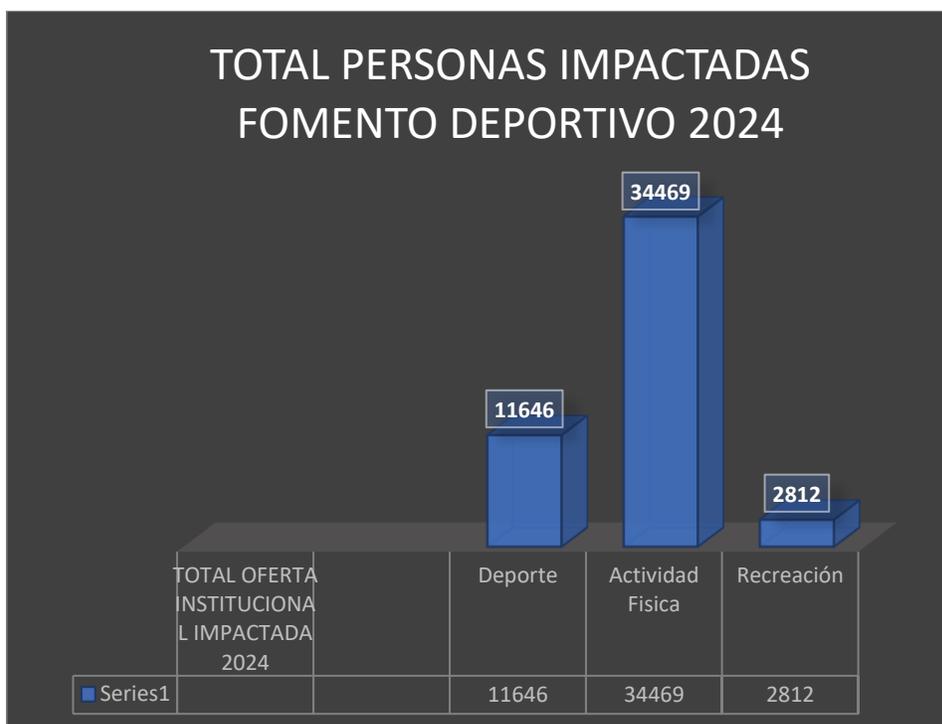




**INDEC**

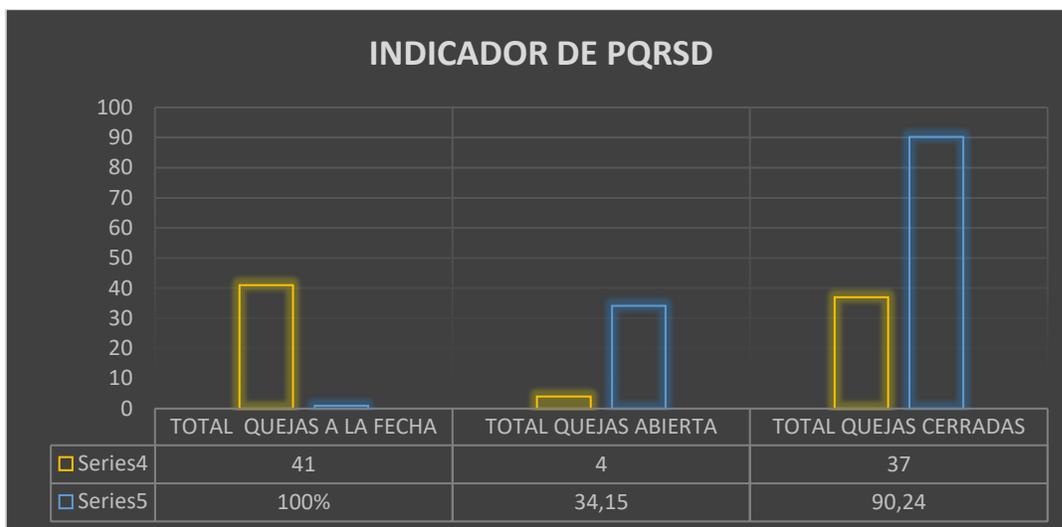
Instituto de Deporte y  
Recreación de Caldas

**RECREACIÓN.**





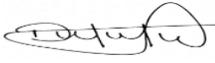
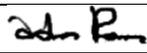
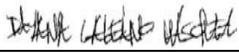
## Gestión Documental



Dado en Caldas, Antioquia, a los 10 días del mes de Febrero del año 2025.



**JUAN CARLOS ARRUBLA UPEGUI**  
Gerente

Flujo	Nombres Completos	Cargo	Firma	Fecha
Proyectó	<b>Darwin Urrego Cardona</b>	Subgerente Fomento Deportivo		10/02/2025
Proyectó	<b>Andrea Ramírez Usme</b>	Subgerente Administrativa y financiera		10/02/2025
Proyecto	<b>Mateo Correa Giraldo</b>	Planeador Contratista		10/02/2025
Reviso	<b>Dayana Galeano Vásquez</b>	Asesora Jurídica		10/02/2025
Aprobó	<b>Juan Carlos Arrubla Upegui</b>	Gerente		10/02/2025